



I.I.S. "L. DA VINCI"-FIRENZE
Prot. 0000971 del 31/01/2020
(Uscita)

Ai Dirigenti Scolastici delle Istituzioni Scolastiche
di ogni ordine e grado della Toscana

Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana
Direzione Generale

Oggetto: CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE - *La gestione del Piano di Miglioramento* tramite il Project Management - ISCRIZIONI

Facendo seguito alla nota dell'USR per la Toscana prot. 1009 del 28/01/2020 relativa all'organizzazione dell'attività di formazione in materia di gestione del Piano di Miglioramento (PdM) secondo il metodo Plan-Do-Check- Act (PDCA), si comunica che è possibile effettuare l'iscrizione ai moduli formativi entro e non oltre il giorno **8 febbraio 2020**.

Il corso è basato sul modello delle competenze di Project Management Association (IPMA). E' strutturato per massimo n. 30 iscritti per ciascun modulo (in caso di eccedenza di iscrizioni, si terrà conto dell'ordine di presentazione della richiesta di adesione), si articolerà in 3 moduli formativi e prevedrà n. 3 incontri della durata di 3 ore ciascuno. Gli incontri formativi saranno condotti dall'esperto individuato Dott. Giovanni Pisano, esperto in Project Management, Direzione operativa e coordinamento e supervisione di project manager.

La sede di svolgimento del corso sarà presso l'USR per la Toscana in via Mannelli n. 113, Firenze Campo di Marte, nel periodo febbraio/maggio dalle ore 9,30 alle ore 12,30.

L'iscrizione avverrà esclusivamente tramite la compilazione del form al link in corrispondenza del corso di proprio interesse (si pregano i dirigenti di fare attenzione a compilare il link di iscrizione al gruppo di interesse):

- **Dirigenti della provincia di Firenze, Prato – (17 e 24 febbraio, 2 marzo);**

<https://forms.gle/dSycgXod7yVitZs68>

- **Dirigenti della provincia di Pistoia, Livorno, Grosseto, Siena – (23 e 30 marzo, 6 aprile);**

<https://forms.gle/ghMG5Nz3SwwiR4DE7>

- **Dirigenti della provincia di Arezzo, Lucca, Pisa, Massa Carrara – (27 aprile, 4 e 11 maggio).**

<https://forms.gle/XTZYEEoB5E3FxfR66>

Si allega il programma dettagliato dell'attività formativa.

Il Dirigente Scolastico
Prof. Marco Paterni

(Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3, comma 2 del decreto legislativo n. 39/1993)

PROPOSTA DI CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE

Ambiti: Gestione e organizzazione manageriale - Organizzazione del lavoro

Titolo del corso: La gestione del Piano di Miglioramento tramite il Project Management

Destinatari: Dirigenti Scolastici

Durata: 9 ore (3 incontri di 3 ore ciascuno)

Contenuto: Il corso intende fornire le basi metodologiche e gli spunti operativi per l'impostazione e la gestione del Piano di Miglioramento (PdM) tramite strumenti e tecniche di Project Management. Il PdM viene visto come insieme di progetti che vanno a costituire il "Programma" da gestire per migliorare i punti deboli e rafforzare i punti forti dell'Organizzazione.

Elemento innovativo: Oltre a trattare l'impostazione metodologica di un ciclo di miglioramento secondo il classico modello Plan-Do-Check-Act (PDCA), si propone come elemento innovativo la gestione del Piano di Miglioramento tramite l'utilizzo di tecniche e strumenti appartenenti alla metodologia del Project Management che si sta affermando sempre più come metodologia trasversale, nei più svariati ambiti di applicazione, per la gestione efficace ed efficiente di iniziative volte al cambiamento e al miglioramento delle Organizzazioni.

Programma del corso:

Primo modulo (3 ore): "Metodologia PDCA e gestione dei progetti (Project Management)"

- Il miglioramento come parte integrante della gestione della qualità dei processi dell'Organizzazione (decisionali, amministrativi e funzionali).
- Autovalutazione (RAV) come base per il miglioramento (PdM) tramite il metodo Plan-Do-Check-Act (PDCA) per il miglioramento continuo
- Composizione e impostazione organizzative del Programma tramite la selezione delle azioni di miglioramento (progetti) - Criteri di selezione - Definizione degli indicatori
- Impostazione e pianificazione dei progetti

Secondo modulo (3 ore): "Il successo del Piano di Miglioramento"

- Monitoraggio e controllo dei progetti e del Programma
- Reportistica di progetto e di Programma per la presa di decisioni
- Valutazione e bilancio di fine ciclo, capitalizzazione delle esperienze vissute e predisposizione di un nuovo ciclo di miglioramento

- Selezione dei project work da presentare nel terzo incontro

Terzo modulo (3 ore): "Laboratori di applicazione"

- Presentazione dei project work selezionati nel secondo incontro
- Discussione in plenaria

Erogazione:

I primi due incontri si svolgono con modalità frontale per la condivisione delle nozioni essenziali del Project Management applicato al contesto del PdM in ambito scolastico. Alla fine del secondo incontro i partecipanti vengono stimolati per assumere l'impegno (individuale o in gruppo) per realizzare un project work relativo a una struttura di PdM reale del contesto lavorativo, da presentare durante il terzo incontro.

Nel terzo incontro si condividono, e si discutono in plenaria, i project work realizzati dai partecipanti.

Il corso introduce i partecipanti alle Metodologie di Project Management ed è particolarmente indicato per tutti coloro che intendono acquisire le conoscenze/abilità/competenze necessarie a utilizzare l'approccio lavorativo per progetti.

Il Project Management è uno strumento manageriale che si sta affermando sempre più in vari ambiti di applicazione, compresa la Pubblica Amministrazione, come metodologia per la gestione efficace ed efficiente di iniziative volte al cambiamento e al miglioramento.

Con tali premesse, l'intervento formativo in questione intende fornire la metodologia e gli spunti operativi per l'impostazione e la gestione del Piano di Miglioramento (PdM), visto come insieme di progetti messi in atto per migliorare i punti deboli e per rafforzare i punti forti dell'Organizzazione.

Tale prospettiva costituisce un vero elemento innovativo che affianca e rafforza la classica impostazione metodologica dei cicli di miglioramento secondo il modello Plan-Do-Check-Act (PDCA).

Il corso è basato sul modello delle competenze di Project Management elaborato dall'International Project Association (IPMA) che identifica 28 elementi di competenza ripartendoli in tre aree (Prospective, People, Practice) e costituisce anche un primo passo verso ulteriori sviluppi per chi è interessato all'ottenimento della qualifica di Responsabile del Progetto (Project Manager) ai sensi della L. 4/203 e della Norma UNI11648.